



AMMATTIKORKEAKOULU
University of Applied Sciences

Laurean yhteiskunnallinen vaikuttavuus





AMMATTIKORKEAKOULU
University of Applied Sciences

Laurean yhteiskunnallinen vaikuttavuus -katsaus 2024

PÄÄTOIMITTAJA:
Ilpo Vuorivirta

ULKOASU:
Jarko Hänninen

PAINOPAIKKA:
PunaMusta Oy



Painotuotteet
4041-0619



SISÄLLYSLUETTELO

Esipuhe	4
Johdanto: Vaikuttavuus on koulutuksen päämäärä	6
Vaikuttava koulutustoiminta	8
Vaikuttava tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta	12
Vaikuttavat kumppanuudet ja verkostot	16
Vaikuttavaa vastuullisuutta	20
Laurean vuorovaikutus eri kanavissa	24
Loppusanat	26

Esipuhe

LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULUSSA OLEMME korkeakouluyhteisönä sitoutuneet toiminnan ja sen vaikuttavuuden pitkäjänteiseen kehittämiseen PDCA-syklin (Plan, Do, Check, Act) mukaisesti. Haluamme laatujärjestelmäämme hyödyntäen kehittää systemaattisesti toimintamme yhteiskunnallista vaikuttavuutta, mikä edellyttää korkeakouluyhteisöltä avoimuutta ja aktiivista vuorovaikutusta toimintaympäristön kanssa, kun korkeakoulun tahtotilana on olla työelämäosaamisen ja elinvoiman kansainvälinen kehittäjä Uudellamaalla. Korkeakoulu on ottanut vuonna 2024 merkittäviä askelia kansainvälisenä kehittäjänä, kun Laurea sai Eurooppa yliopistostatuksen ja sen tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnalle (TKI-toiminta) myönnettiin viiden tähden laatusertifikaatti.

VUONNA 2024 EUROOPPALAISET yliopistot -aloitteen alla Euroopan komissio myönsi PIONEER-allianssille Erasmus+ -ohjelmasta 14,4 M€ rahoitustuen kehittämistyöhön nelivuotiskaudeksi 2025–2028. PIONEER-allianssiin kuuluu Laurean lisäksi yhdeksän muuta korkeakoulua EU-maista (Alankomaat, Espanja, Italia Portugal, Ranska, Saksa, Slovakia, Suomi ja Tsekki) ja yksi kumppanikorkeakoulu Sveitsistä. Ranskan Gustave Eiffelin yliopisto koordinoi PIONEER-allianssia, joka keskittyy toiminnassaan tulevaisuuden kaupunkien kestävään kehitykseen. Sen tarkoituksena on synnyttää uutta osaamista ja luoda alueellisia toimintamalleja, joilla kaupunkien kehittymistä voidaan tukea eurooppalaisten korkeakoulujen koulutus-, tutkimus- ja innovaatiotoiminnalla sekä ekosysteemiyhteistyöllä. Verkosto tukee näin samaan aikaan sekä korkeakoulun kansainvälistymistä että vahvistaa yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Laurealle on PIONEER-verkoston myötä avautunut uusi kansainvälistymisen eurooppalainen vaihe, jossa korkeakoulun kansainvälistyminen saa uusia keinoja ja muotoja, jotka palvelevat niin opiskelijoiden, henkilöstön kuin alueen sekä korkeakoulun alueellisen että kansallisen kumppaniverkoston

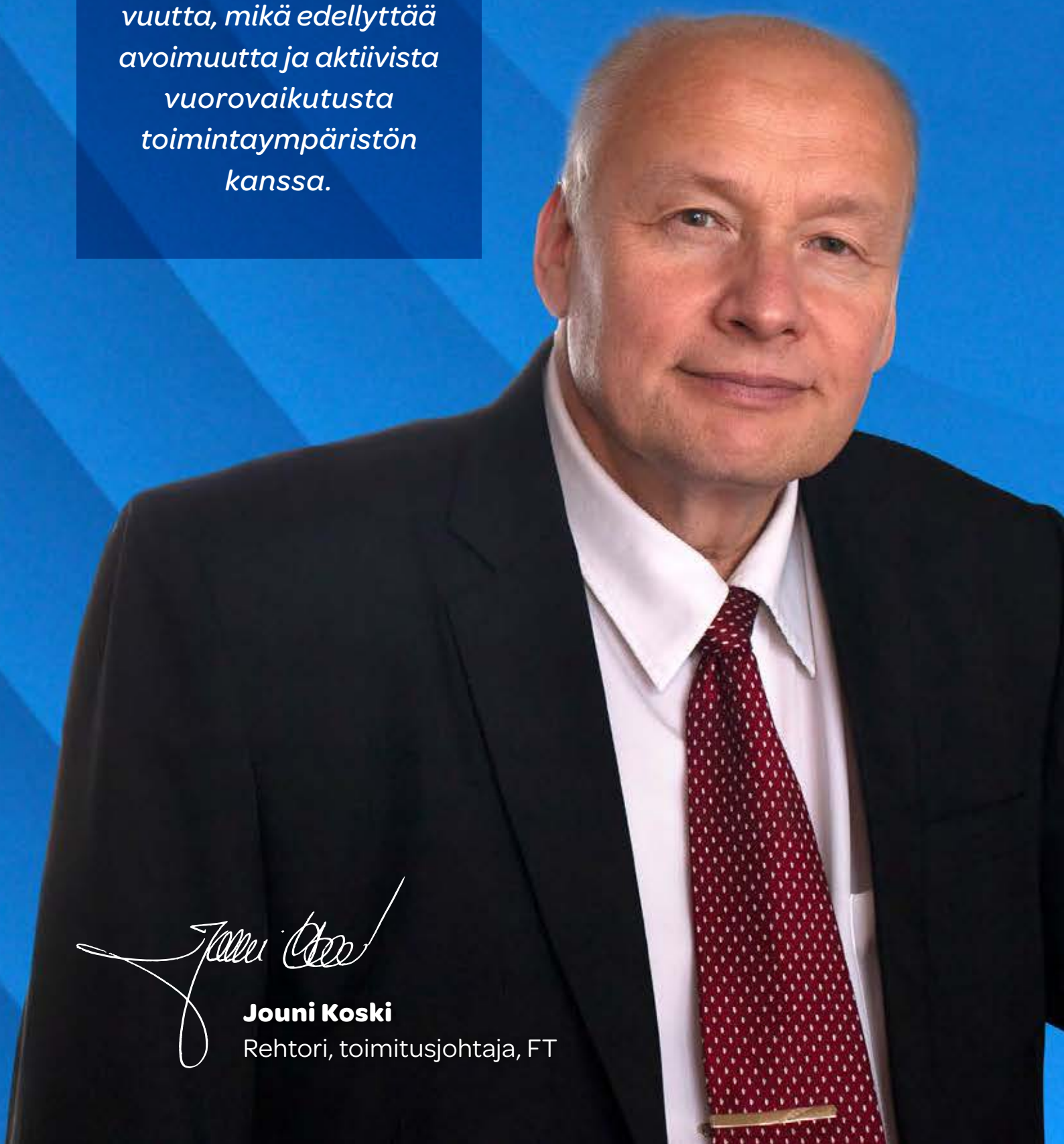
tarpeita. Siinä korkeakoulu tarvitsee edelleen vahvistuvaa ja kansainvälistä TKI-toimintaa, jota korkeakoulussa on määrätietoisesti kehitetty.

VUONNA 2024 LAUREA toteutti Excellence Finland (ent. Laatukeskus) -yhteistyössä TKI-toiminnan EFQM-mallin mukaisen ulkoisen arvioinnin. Edellinen vastaava arviointi toteutettiin vuonna 2022, ja korkeakoulu sai silloin 437 pistettä sekä neljän tähden kehittäjä tunnustuksen. Vuonna 2024 tulosparannus pisteissä (+ 65) oli merkittävä, kun korkeakoulu sai tällä kertaa 502 pistettä. Verrattuna Suomessa EFQM-mallilla arvioituihin organisaatioihin Laurean tulos oli jokaisella arviointialueella mediaanituloksen tasolla tai sitä parempi. Ulkoisen arvioinnin tuloksia hyödynnetään TKI-toiminnan pitkän aikavälin kehittämisessä, erityisesti TKI-toiminnan volyymin ja vaikuttavuuden edelleen kasvattamisessa. Arviointiryhmä totesi Laurean TKI-toiminnan tärkeimmiksi vahvuuksiksi seuraavat havainnot: systemaattinen ja dynaaminen tiedolla johtaminen, avoin ja kannustava ilmapiiri sekä hyvä toimintakulttuuri, aktiivinen yhteistyö, vuorovaikutus ja viestintä sekä hyvät toimintamallit ja TKI-toiminnan organisointi ja selkeät kärjet toiminnassa tuovat tuloksia.

KORKEAKOULUSSA ON VUODESTA 2016 lähtien koottu ja julkaistu tämä Laurean yhteiskunnallinen vaikuttavuus ja vuorovaikutus -raportti. Tähän nyt yhdeksännen kerran ilmestyneeseen raporttiin on jälleen koostettu esimerkkejä toimintamalleista ja -muodoista, joilla korkeakoulu on tuottanut yhteiskunnallista vaikuttavuutta vuoden 2024 aikana. Nämä esimerkit toivottavasti innoittavat niin koko korkeakouluyhteisöämme kuin nykyisiä ja uusia yhteistyökumppaneitamme sekä muita sidosryhmiä aktiiviseen korkeakouluyhteistyöhön ja kehittämään eteenpäin toimintamalleja ja -muotoja, joilla voimme yhdessä kehittää maailmasta yhä toimivampaa ja kestävämpää.

”

Haluamme kehittää systemaattisesti toimintamme yhteiskunnallista vaikuttavuutta, mikä edellyttää avoimuutta ja aktiivista vuorovaikutusta toimintaympäristön kanssa.



Jouni Koski

Rehtori, toimitusjohtaja, FT

Vaikuttavuus on koulutuksen päämäärä

Korkeakoulutuksen yhteiskunnallisella vaikuttavuudella tarkoitetaan lyhyen ja pitkän aikavälin tuloksia ja muutoksia, joita koulutuksella saadaan aikaan niin yksilön kuin koko yhteiskunnan kannalta. Vaikuttavuuden mittaaminen ei sen sijaan ole ollenkaan yksiselitteistä, ja erilaisia näkemyksiä löytyy.

KORKEAKOULUN VAIKUTTAVUUTTA VOI seurata tuotosten mittareilla, jotka kertovat esimerkiksi koulutuksen volyy-meistä tai tutkimustoiminnan laajuudesta. Vaikka näillä määrällisillä mittareilla ei useinkaan päästä kiinni pitkän aikavälin muutoksiin, ne antavat suuntaa, ja ennen kaikkea ovat todennettavissa. Pitkän aikavälin vaikuttavuus on sen sijaan vaikeampi kohde. Usein on vaikea tunnistaa, mikä vaikutus yksittäisellä toimenpiteellä on yhteiskunnallisessa kontekstissa, jossa moni asia muuttuu samanaikaisesti. Talouden tilanne tai kansainväliset ilmiöt aiheuttavat myös muutoksia, eikä uuden osaamisen tai uuden tiedon vaikutusta ole helppo erottaa. Myös aikajänne tuottaa haasteita. Laureassa tehdään paljon töitä muun muassa sosiaalisen yhdenvertaisuuden kehittämiseksi. Työn vaikutukset syrjäytymisen vähentämiseen tai elämän edellytysten kohentamiseen tapahtuvat kuitenkin pitkällä aikavälillä, usein vuosien kuluessa, mikä tekee todentamisesta vaikeaa.

YHTEISKUNTAAN SEKÄ KANSALAISTEN ja sidosryhmien elämään vaikuttaminen on ollut osa Laurean periaatteita jo aiemminkin. Eurooppa-yliopistostatuksen saaminen ja PIO-NEER-verkostoon liittyminen nostavat alueellisen vaikuttamisen näkyväksi tekemisen uudelle tasolle.

YKSI TÄMÄN JULKAISUN tehtävistä on tuoda esille vaikuttavuuden moninaisuutta, joka koostuu yhtäältä erilaisista tavoista tuottaa vaikuttavuutta, lähtien isoista tutkimus-

hankkeista ja koulutusohjelmista, päätyen pienempiin, muutaman hengen projekteihin. Toisaalta moninaisuus koostuu eri tavoista seurata vaikuttavuutta ja sisältää määrällisiä tuloksia, mutta myös tarinoita, kokemuksia, ja vaikuttavuuden inhimillisiä kasvoja.

YHTEISKUNNAN KANNALTA KOULUTUS on tulevaisuusinvestointi, jolla varmistetaan tuleva osaaminen ja kilpailukyky erikoistuvassa maailmassa, jossa rutiinitehtävät vähenevät ja osaamisen vaatimukset kasvavat. Korkeakoulun koulutuksen, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan ja liiketoiminnan vaikuttavuuden seuranta on siksi tärkeää – ja jopa täysin välttämätöntä. Toivottavasti katsauksemme vuoden 2024 toimintaan herättää ajatuksia ja mielenkiintoa. Kerromme mielellämme lisää. Lukuiloa!



STRATEGIAKAUSI 2021–2024

Laurean strategiakausi 2021–24 tuli päätökseen. Laurean strategiassa 2030 tunnistettiin korkeakoulun **viisi kriittistä muutostarvetta**, joihin kuluneella strategiakaudella vastattiin muutoshankkeissa. Kriittiset muutoshankkeet olivat:

MUUTOSHANKE 1

Osaamisperustaisuuden, oppimisen laadun ja opintotehokkuuden vahvistaminen tutkintoon johtavassa koulutuksessa

MUUTOSHANKE 2

Muun kuin tutkintoon johtavan koulutuksen lisääminen vastaamaan yhteiskunnan jatkuvan oppimisen haasteeseen

MUUTOSHANKE 3

Korkeatasoisten avointen digitaalisten opintojen lisääminen ja saatavuuden syventäminen

MUUTOSHANKE 4

Strategisen alueellisen, kansallisen ja kansainvälisen kumppaniverkoston laajentaminen ja syventäminen

MUUTOSHANKE 5

T&K-toiminnan vaikuttavuuden ja kilpaillun rahoituksen kasvattaminen

Tämän raportin sivuilla luodaan katsaus myös näihin muutoshankkeisiin ja nostetaan esiin niiden keskeisiä kehittämistoimenpiteitä strategiakauden ajalta.

Teemu Ylikoski
kehitysjohtaja, KTT



Vaikuttava koulutustoiminta

Laureassa opiskelu pohjautuu Laurean pedagogisiin linjauksiin, joita kuvaavat opiskelija- ja oppimiskeskeisyys, osaamisperustaisuus, työelämäläheisyys, ohjaus ja joustavuus. Opiskelijoiden osaaminen kehittyy niin tutkintokoulutuksissa kuin jatkuvan oppimisen tarjonnassa. Oppiminen tapahtuu työelämään ja TKI-hankkeisiin integroituna, ja avainkumppanit toimivat luontevana siltana työelämään.

OSAAMISPERUSTAISUUDEN, OPPIMISEN LAADUN ja opinto-
tehokkuuden vahvistaminen ovat teemoja, johon Laurean
tutkintoon johtavissa koulutuksissa keskityttiin pääty-
neellä strategiakaudella. Toimet muun muassa osaamisen
tunnistamisen ja tunnustamisen mallien, tuutoroinnin tuen
sekä ohjauksen kehittämiseen liittyen toivat tulok-
sia. Esimerkiksi tavoiteajassa valmistuneiden
opiskelijoiden osuus nousi 63 prosentista
(2020) 79 prosenttiin (2024). Yksi konk-
reettisista toimenpiteistä, joita Lau-
reassa käynnistettiin, oli L160-malli.
L160-mallin kautta yhteensä noin
370 opiskelijaa on saanut kesken
jääneen korkeakoulututkintonsa val-
miiksi Laureassa.

TOINEN PÄÄTTYNEEN strategiakauden
muutoshanke keskittyi muun kuin tutkin-
toon johtavan koulutuksen kehittämiseen
vastaamaan yhteiskunnan jatkuvan oppimisen
haasteeseen. Keväällä 2024 avautui jatkuvan oppimisen verk-
kokauppa Laurea Smart, joka kokoa Laurean jatkuvan oppi-
misen koulutustarjonnan yhdelle alustalle. Tarjolla verkkokau-
passa on opintoja ammattitaidon ja osaamisen kehittämiseen
niin yksityis- kuin organisaatioasiakkaille. Vuoden 2024 lopus-
sa verkkokaupan tarjonnassa oli yhteensä noin 200 koulutusta
ja verkkokaupassa vierailtu vuoden aikana yli 100 000 kertaa.

~53 000

Laureassa suoritettut
avoimen AMK:n opinto-
pisteet vuonna 2024.

MYÖS KORKEATASOISTEN AVOINTEN digitaalisten opinto-
jen lisäämiseen ja saatavuuden laajentamiseen keskityttiin
Laureassa kuluneella strategiakaudella. Tässäkin jatkuvan
oppimisen verkkokauppa Laurea Smart oli keskeisessä
roolissa. Smartissa tarjolla on laajasti erilaisia digitaali-
sia opintoja maksuttomista verkkokursseista laa-
jempaan avoimen AMK:n opintoihin. Laurean
1–5 opintopisteen laajuisia maksuttomia
verkkokursseja sekä pienempiä – alle
1 opintopisteen - mikrokursseja voi
opiskella itsenäisesti ja omaan tah-
tiin verkko-oppimisalustalla.

KORKEAKOULUJEN YHTEISHANKE
Digivisio2030 eteni vuonna 2024 en-
simmäisen palvelun, opin.fi-alustan,
beta-versioon. Laurea toimi aktiivises-
ti hankkeen etulinjassa yhteiskehittäen
ja testaten palvelua. Laurea osallistui myös
Digivisiossa tehtävään digipedagogiikan koulu-
tusten kehittämiseen, sekä korkeakoulujen yhteisten mo-
dulaaristen koulutuskokonaisuuksien suunnittelu- ja kehit-
tämistyöhön.

UUODEN 2024 AIKANA otettiin korkeakoulujen väliin
yhteistyöopintoihin käyttöön ristiinopiskelun palvelu-
väylä. Palveluväylä mahdollistaa tutkinto-opiskelijoille



Vuoden pedagoginen teko toi yhteen englannin- ja suomenkieliset opiskelijaryhmät

Vuoden 2024 pedagogiseksi teoksi Laureassa valittiin oppimiskäytäntö, jossa yhdistettiin suomen- ja englannin-
kielisten sairaanhoitajaopiskelijoiden opetusta ja työpajoja. Siihen saakka nämä ryhmät olivat opiskelleet rinnak-
kain, mutta eivät yhdessä.

*”Terveysalan todellisuus, jossa opiskelijat toimivat entistä monikulttuurisemmassa ympäristössä, asettaa vaateita
koulutuksen kehittämiseksi. Degree-opiskelijoilla on tarve tutustua suomenkielisiin opiskelijoihin ja oppia suomen pu-
hekieltä sekä ammattisanastoa, suomenkielillä englantia”,* palkittu työryhmä kuvasi.

Työryhmän muodostivat hoitotyön lehtorit **Marina Arvonen, Ilari Ernomo, Sanna Kuivalainen, Johanna Saas-
tamoinen ja Kirsi Tulus.**

muiden korkeakoulujen tarjonnan selaamisen ja ilmoit-
tautumisen oman korkeakoulun Pakki-palvelun kautta.
Myös korkeakoulujen välisessä yhteistyössä Laurea teki
ennätystuloksen: muiden korkeakoulujen opiskelijat
suorittivat Laureassa yhteensä yli 15 500 opintopistettä.

LAUREASSA TEHTIIN TEKÖÄLYKOKEILUJA, joissa testattiin
ja kokeiltiin useita erilaisia tekoälysovelluksia ja -ohjel-
mia eri käyttötarkoituksiin. Yksi uusi tekoälysovellus on
ONT-botti, joka on suunniteltu tukemaan opiskelijoita
opinnäytetyöprosessin eri vaiheissa. Botti tarjoaa vastauk-
sia yleisimpiin kysymyksiin opinnäytetyöprosessiin liit-
tyen, mikä yhdenmukaistaa ohjausprosessia ja vapauttaa
ONT-ohjaajien aikaa vaativampaan ohjaukseen. ONT-bo-

tin kehitystyö on saanut arvokasta palautetta käyttäjätas-
tauksessa opiskelijoilta. Opiskelijat muun muassa arvosta-
vat sitä, että vastaukset ovat saatavilla heti ilman tarvetta
etsiä tietoa eri lähteistä.

SAIRAANHOITAJAKOULUTUKSESSA OLI LAUREASSA
vuonna 2024 tarjolla ennätysmäärä opiskelupaikkoja,
joilla vastataan sosiaali- ja terveysalan osaajapulaan
erityisesti Uudellamaalla. Korkeakouluille myönnetyn
lisärahoituksen ansiosta Laurea pystyi avaamaan 119
uutta opiskelupaikkaa sairaanhoitajakoulutukseen. Yh-
teishaun ohella järjestettiin keuhällä 2024 myös erillisha-
ku sairaanhoitajakoulutukseen, joka kiinnosti runsaasti
hakijoita. Lisäksi vuoden aikana järjestettiin toinen eril-

lishaku, joka oli kohdennettu maahanmuuttajataustaisille opiskelijoille.

LAUREAN UUDET YAMK-KOULUTUKSET vastaavat laaja-alaisesti työelämän osaamistarpeisiin. Laureassa käynnistyi pohjoismaiden ensimmäinen kauneushoitoalan englanninkielinen YAMK-koulutus Development and Management of Cosmetics Expertise. Lähtökohtana uuden, englanninkielisen koulutuksen käynnistämässä on ollut kosmetiikka-alan kansainvälisyys. Kosmetiikka-alan yrityksissä on kansainvälinen liiketoimintaosaaminen tärkeää. Koulutus oli ensi kertaa tarjolla yhteishaussa syksyllä 2024 ja se oli yksi vetovoimaisimmista YAMK-koulutuksista. Laureassa on jo vuodesta 2018 voinut opiskella Suomen ainoassa kauneushoitoalan YAMK-koulutuksessa.

SAMOIIN SYKSYN YHTEISHAUSSA hakijoita kiinnosti ensi kertaa tarjolla ollut Työhyvinvoinnin johtaminen sosiaali- ja terveysalalla -YAMK-koulutus, joka pyrkii vastaamaan työhyvinvoinnin kautta sote-alan veto- ja pitovoiman haasteisiin. Uuden koulutuksen suunnittelussa isossa roolissa on ollut tiivis vuoropuhelu, joita Laureassa on käyty esimerkiksi sosiaali- ja terveysalan työelämäkumppaneiden sekä alalla työskentelevien YAMK-opiskelijoiden kanssa. Työhyvinvointi ja sen turvaaminen sote-alan toimintaympäristöissä on tällä hetkellä työelämässä voimakkaasti esillä oleva teema.

VUONNA 2024 KÄYNNISTYI myös Managing Digital Transformation in the Health Sector (ManagiDiTH) -koulutus, joka on kansainvälinen verkossa toteutettava YAMK-tutkinto. Sen toteutukseen on osallistunut kolme korkeakoulua: ISCTE Portugalista, Thessalonikin Aristoteles-yliopisto Kreikasta ja Laurea. Koulutus keskittyy siihen, miten suunnitellaan ja tuetaan sosiaali- ja terveyspalvelujen digitalisaatiota sekä edistetään uusien menettelyjen ja palvelujen toteuttamista tieto- ja viestintätekniikan (ICT) tukemana. Opettajat tulevat eurooppalaisista korkeakouluista ja opintojen sisältö on kansainvälistä. Tämä mahdollistaa monikulttuurisen ja poikkitieteellisen oppimisympäristön.



Tutustu case-
esimerkkeihin
tarkemmin
osoitteessa



www.laurea.fi/vaikuttavuus

LAUREA SAI TOIMILUVAN FYSIOTERAPIAPALVELUJEN TUOTTAMISEEN

LaureaLiike-toimintakykypalveluiden tavoitteena on tuottaa hyvinvointialueen asiakkaille ja yhteisöille arjen sujuvoitumista tukevia fysioterapian, terveyden edistämisen ja hyvinvoinnin palveluita. Palvelupiste sijaitsee Laurean Otaniemen kampuksella, ja toiminta käynnistyy keväällä 2025.

Yksilöfysioterapian ohella palvelupiste toimii Living Lab -oppimisympäristönä, jossa tehdään yhteistyötä korkeakoulun avainkumppaniverkoston kanssa, tarjotaan opiskelijoille harjoittelumahdollisuuksia sekä toteutetaan TKI-toimintaa ja opetusta.

CASE 1

UUDENLAISET AMMATTIURAOPINNOT AVAAVAT LAUREAN SAIRAANHOITAJAOPIS- KELIJOILLE POLUN VANKITERVEYDENHUOL- TOON

Laurean sairaanhoitajaopiskelijoilla avautui ensimmäistä kertaa mahdollisuus syventää osaamistaan vankiterveydenhuoltoon. Ammattiuraopintopilotti käynnistettiin yhteistyössä Vankiterveydenhuollon kanssa.

CASE 2

LAUREASSA JUHLITTIIN TERVEYDENHOITA- JIEN KOULUTUSTA JA NEUVOLATOIMINNAN 100-VUOTISTA HISTORIAA

Vuonna 2024 tuli kuluneeksi 100 vuotta terveydenhoitajakoulutuksen synnystä. Laurea on tarjonnut terveydenhoitajakoulutusta jo vuodesta 1991 lähtien ja on terveydenhoitajien kouluttajana Suomen suurin. Tällä hetkellä terveydenhoitajaksi opiskelee Laureassa lähes 400 opiskelijaa.

CASE 3

URASEURANTAKYSELY: LAUREASTA VAL- MISTUNEET TYYTYVÄISIÄ KOULUTUKSEEN- SA JA TYÖURAANSA

Valtakunnallisen uraseurantakyselyn perusteella Laureasta valmistuneet ovat tyytyväisiä työuraansa. Kyselyyn vastanneista Laurea-alumneista 85 % on tyytyväisiä tähänastiseen työuraansa ja 81 % tyytyväisiä suorittamaansa tutkintoon työuran kannalta.

CASE 4

URAA JA VERKOSTOJA RAKENTAMASSA – ALUMNITAPAHTUMA TOI YHTEEN VIIDEN AMMATTIKORKEAKOULUN KANSAINVÄLISIÄ OSAAJIA

Pääkaupunkiseudun ammattikorkeakoulujen yhteistyönä järjestetty ensimmäinen Build Your Network, Build Your Career -alumnitapahtuma kokosi noin 120 kansainvälistä alumnia verkostoitumaan ja saamaan vinkkejä urapolulle.

CASE 5

PALLIATIIVISEN HOITOTYÖN PÄÄTÖSSEMINAARISSA JUHLISTETTIIN ERIKOISTUMISKOULUTUKSESTA VALMISTUNEITA

Laureassa valmistui ryhmä Palliatiivisen hoidon asiantuntija -erikoistumiskoulutuksessa. Koulutuksen avulla osallistujat vahvistavat osaamistaan klinisen hoidon tai kuntoutuksen osajana palliatiivisen hoidon asiakas- ja perhelähtöisessä palveluprosessissa sekä näyttöön perustuvassa toiminnassa ja kehittämisessä.



Vaikuttava tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

Laureassa tehdään ulkoiseen rahoitukseen perustuvaa käytännönläheistä tutkimus- ja kehitystyötä strategisilla tutkimusalueilla, jotka perustuvat tulevaisuuden tarpeisiin ja vahvaan osaamiseen sosiaali- ja terveysalalla, palveluliiketoiminnassa sekä turvallisuudessa.

LAUREAN TKI-TOIMINTA OLI keskiössä EFQM-arvioinnissa, joka toteutettiin Laureassa keväällä 2024 Excellence Finland (ent. Laatu keskus) -yhteistyössä. Laurea saavutti arvioinnissa ennätyselliset 502 pistettä, joka on 65 pistettä enemmän kuin vuonna 2022 tehdyssä arvioinnissa. Samalla Laurean tähtiluokitus nousi neljästä tähdestä viiteen. Verattuna Suomessa EFQM-mallilla arvioituihin organisaatioihin, on Laurean tulos jokaisella arviointialueella mediaanituloksen tasolla tai sitä parempi.

ARVIOINNISSA LAUREAN TKI-toiminnan tärkeimmiksi vahvuuksiksi nousivat muun muassa systemaattinen ja dynaaminen tiedolla johtaminen, avoin ja kannustava ilmapiiri sekä hyvä toimintakulttuuri, aktiivinen yhteistyö, vuorovaikutus ja viestintä sekä hyvät toimintamallit. Positiiviseksi nostettiin myös Laurean TKI-toiminnan organisointi ja selkeät kärjet toiminnassa. Arvioinnin tavoitteena on hyödyntää ulkoisen arviointiryhmän arvioita TKI-toiminnan pitkän aikavälin kehittämisessä, erityisesti TKI-toiminnan volyymin ja vaikuttavuuden edelleen kasvattamisessa. Laurean TKI-toimintaa arvioi kirjallisen aineiston ja haastattelujen perusteella eri aloja edustavat asiantuntijat.



Laurean TKI-toiminta sai viisi tähteä ulkoisessa EFQM-arvioinnissa.

LAUREAN KOORDINOIMAT HANKKEET saivat erinomaiset arviot myös hankepartnereille tehdyssä kyselyssä. Kaikki vastaajat arvioivat Laurean onnistumisen hankkeen koordinoimisessa kokonaisuudessaan kiitettäväksi tai hyväksi. Kysely lähetetään Laurean koordinoimille hankkeille jokaisen hankkeen päätyttyä. Arviointia pyydetään hankkeen eri osa-alueista, tulosten merkityksestä ja suosittelemalukkuudesta. Kyselystä saatuja kehitysideoita hyödynnetään hanketoiminnan kehittämisessä.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISTOIMINNAN vaikuttavuuden ja kilpaillun rahoituksen kasvattamiseen keskittyneen muutoshankkeen myötä kuluneella strategiakaudella määritettiin Laurean nykyiset tutkimusohjelmat sekä läpileikkaavat teemat. Tutkimusohjelmat – kestävä ja monipuolinen sosiaali- ja terveysala, palveluliiketoiminta ja kiertotalous sekä yhtenäinen turvallisuus – jäsentävät Laurean TKI-toimintaa temaattisiin kokonaisuuksiin. Tutkimusohjelmien alle sijoittuvat yksittäiset tutkimus- ja kehittämishankkeet, joissa varsinainen tutkimus- ja kehittäminen tehdään. Tutkimusohjelmien läpileikkaavat teemat ovat yrittäjyys, pedagogiikka ja yhteiskehittäminen, digitalisaatio ja tiedon hallinta yhteiskunnassa sekä eettinen osaaminen ja ennakointiosaaminen.



EU-rahoitteisen VIGIMARE-hankkeen aloitus kokosi Leppävaaraan asiantuntijoita ja hankekumppaneita eri puolilta Eurooppaa

Syyskuussa Laureassa järjestettiin EU-rahoitteisen VIGIMARE-hankkeen aloitustapahtuma, joka kokosi Leppävaaraan asiantuntijoita ja hankekumppaneita eri puolilta Eurooppaa.

Laurean koordinoiman VIGIMARE-hankkeen tavoitteena on vahvistaa kykyä vastata uhkiin, jotka kohdistuvat Euroopan merenalaisten kaapeleiden ja putkien verkostoon. Euroopan merenalaisten kaapeleiden ja putkien verkosto on elintärkeä kriittinen infrastruktuuri EU:n jäsenvaltioille; mahdolliset viat tai vahingot voivat vaikuttaa suuresti EU:n jäsenvaltioiden yhteiskuntaan. Hankkeen rahoitus on noin 4,8 M€, josta Laurean osuus 500 000 euroa.

LAUREAN ENSIMMÄINEN BUSINESS Finlandin Research to Business (R2B) -ohjelman rahoittama hanke – GreenSense – sai rahoituksen syksyllä 2024. Hankkeessa kehitetään konseptia innovatiivisista ja kestävästä aineista, jotka tukevat dementiaa sairastavien iäkkäiden hyvinvointia. Hankkeen kohderyhmänä on erityisryhmä, mikä korosti Laurean asiantuntijuuden merkitystä. Laurean ihmiskeskeinen ja haavoittuvia ryhmiä koskeva tutkimus oli keskeinen tekijä, joka vakuutti rahoittajan hankkeen merkittävyydestä. Hanke on merkittävä avaus tutkimustulosten kaupallistamisen kannalta. Tavoitteena on viedä Laurean TKI-toiminnan tulokset mahdollisimman laajasti yhteiskunnan hyödynnettäväksi. Yksi tapa tähän on se, että tulosten pohjalta perustetaan yritystoimintaa.

LAUREA ON TOIMINUT CoARA-verkostossa vuodesta 2023 lähtien. Kansainvälisen Coalition of Advancing Research Assessment (CoARA) -yhteenliittymän tavoitteena on uudistaa tutkimuksen arviointikäytänteitä. Yksi tavoitteista on, että liike-elämäosaaminen ja tutkimuksen yhteiskunnallinen vaikuttavuus nousisivat yhä vahvemiksi meriiteiksi tutkimusta arvioitaessa. Ammattikorkeakoulujen mukanaolo käytänteiden uudistustyössä on erittäin tärkeää, sillä TKI-työ ammattikorkeakouluissa eroaa monin tavoin perinteisten tiedekorkeakoulujen toiminnasta. AMK-sektorilla korostuvat erityisesti soveltava tutkimus ja erilaiset yhteiskunnallisesti vaikuttavat kehityshankkeet.

KANSALLISEN AVOIMEN TIETEEN ja tutkimuksen seurannan tulokset julkaistiin lokakuun lopulla ja Laurea oli arvioinnissa yksi viidestä korkeimman tason saavuttaneesta ammattikorkeakoulusta. Laurea saavutti korkeimman tason arvioinnin kaikissa neljässä osa-alueessa: toimintakulttuurin avoimuus, julkaisujen avoimuus, aineistojen ja infrastruktuurien avoimuus sekä oppimisen avoimuus. Osa-alueiden sisällä kehitystä on tapahtunut erityisesti toimintakulttuurin avoimuudessa sekä aineistojen ja infrastruktuurien avoimuudessa, joihin vaikuttavat keskeisesti Laurean sitoutuminen avoimeen ja vastuulliseen urakehitykseen sekä hankkeissa tuotettujen aineistojen hallintaan. Myös oppimateriaalien avoin julkaiseminen on kehittynyt hyvin verrattuna ammattikorkeakouluihin.

LAUREAN MONIPUOLISET JULKAISUMUODOT ovat yksi tapa vahvistaa ammattikorkeakoulun yhteiskunnallista osallisuutta ja vaikuttavuutta. Perinteisten muotojen rinnalla esimerkiksi podcastit ja videot ovat uudehkoja tapoja tuottaa ja jakaa tietoa toiminnasta ja saavuttaa myös uusia yleisöjä. Vuonna 2024 Laurea ylitti julkaisutavoitteensa, joka oli 750 julkaisua. Esimerkiksi verkkolehti Laurea Journalissa julkaistiin vuoden aikana 354 artikkelia. Videoita ja podcasteja puolestaan julkaistiin yli 70 kappaletta, ja Laurea julkaisut-sarjassa ilmestyi 12 nidettä.



Tutustu case-esimerkkeihin tarkemmin osoitteessa



www.laurea.fi/vaikuttavuus

KIELEN OPPIMISEN JA KOTOUTUMISEN LIVING LAB AVAUTUI

Kielen oppimisen Living Lab on innovatiivinen kehittämisen alusta, joka yhdistää kehittäjät, palvelujen tuottajat, opiskelijat, yritykset, yhteisöt ja tutkijat. Kielen oppimisen ja kotoutumisen i4L-Living Lab kokoaa yhteen eri tahoja, joita yhdistää kiinnostus maahanmuuttaneiden kotoutumiseen ja kielten oppimiseen.

i4L:n tarkoituksena on mahdollistaa kielen oppimiseen ja kotoutumiseen liittyen ihmis- ja yhteisölähtöinen kehitystyö, jossa ihmisten todelliset tarpeet, näkemykset ja ideat ovat keskiössä. Kotoutumisen ja kielen oppimisen Living Labin toiminnassa oli vuonna 2024 käynnissä kaksi EU:n tuella toteutettua hanketta: ESR+-rahoitteisessa MAKU-hanke sekä Central Baltic -rahoitteinen CeMeWE-hanke.

CASE 1



LAUREAN KOORDINOIMASSA HANKKEESSA KEHITETÄÄN LÄÄKETIETEEN VERKKO-OPISKELUA UKRAINASSA

Laurea-ammattikorkeakoulu koordinoi uutta Erasmus+ -rahoitteista hanketta nimeltä Digital Transformation for Medical Education in Ukraine, jonka tavoitteena on tukea ukrainalaisia lääketieteen yliopistoja digitaalisessa transformaatiossa. Kolmivuotisessa hankkeessa kehitetään innovatiivisia ratkaisuja, jotka tukevat verkko-opiskelua Ukrainan haastavissa sotaolosuhteissa.

CASE 2

VISU-HANKE: EKOSYSTEEMISILTOJA KESTÄVÄN VAATEKULUTUKSEN EDISTÄMISEKSI

Vuonna 2024 päättynyt, Laurean koordinoima, VISU-hanke, Village for Sustainable Clothing, on ollut merkittävä askel kohti kestävästä vaatekulutuskulttuurista. Hanke keskittyi yhdistämään nuoret kuluttajat, opettajat ja tekstiilialan yritykset uudenlaisen yhteistyömallin avulla.

Hanketta rahoitti Uudenmaan liitto ja sen toisena osapuolena toimi Suomen Tekstiili ja Muoti ry. Päämääränä oli luoda ja vakiinnuttaa ekosysteemi, joka tukee kestävästä kulutuksesta ja tuotannon periaatteista. Hankkeen aikana saavutettiin merkittäviä tuloksia, jotka ovat nyt sovellettavissa myös muihin toimintoihin ja konteksteihin.

CASE 3

LAUREAN KÄDENJÄLKI NÄKYI SOTE-TOIMILLE JULKAISTUSSA KÄSIKIRJASSA

Sosiaali- ja terveysministeriö julkaisi käsikirjan digitalisaation hyödyntämiseen sosiaali- ja terveysalalla. Digitalisaatio ja sitä koskevien toimintatapojen, osaamisen ja kulttuurin edistäminen -julkaisu oli kirjoittamassa Laurean yliopettaja, TtT Outi Ahonen.



Vaikuttavat kumppanuudet ja verkostot

Laurea toimii tiiviissä yhteistyössä alueellisen, valtakunnallisen ja kansainvälisen kumppaniverkoston kanssa. Avainkumppanuuksilla tavoittemme erityisesti yhteiskunnallisen vaikuttavuuden vahvistamista, Laurean osaamisalueiden kehittymistä, TKI-toiminnan ja liiketoiminnan laajentamista sekä opiskelijoiden työnantajaverkostojen vahvistamista ja valmistuvien hyvää työllistymistä.

LAUREA KUULUU KYMMENEN eurooppalaisen korkeakoulun muodostamaan PIONEER-allianssiin, jota Euroopan komissio rahoittaa Erasmus+ -ohjelmasta vuosina 2025–2028. Kesällä 2024 Laurea-ammattikorkeakoulu yhdessä muiden PIONEER-korkeakoulujen kanssa sai Eurooppa yliopisto -statuksen osana Euroopan unionin Eurooppalaiset yliopistot -aloitetta.

PIONEER-ALLIANSSI KEHITTÄÄ yhteiseurooppalaista opetustarjontaa, TKI-toimintaa, ekosysteemi-yhteistyötä sekä kansainvälistä opiskelija- ja asiantuntijaliikkuvuutta. Kehittämistyössään PIONEER-korkeakoulut vastaavat tulevaisuuden kaupunkien kestävän kehityksen haasteisiin YK:n Agenda2030 strategisen tavoitteen 11 mukaisesti. Allianssin kehittämistoiminta on organisoitu kahdeksaksi temaattiseksi työpaketiksi. Laurean vetovastuulla on kaksi työpakettia: 'Transformative Leadership' ja 'Challenge-based Education'.

Yli 130 000 opiskelijaa

on mukana PIONEER-allianssin 10 korkeakoulussa.

LAUREAN OSAAMISALUEIDEN kehittymisen ja vaikuttavuuden vahvistamiseksi on Laureassa laajennettu ja syvennetty strategista kumppanuusverkostoa päättyneellä strategiakaudella. Avainkumppanuusverkosto on rakennettu viime vuosien aikana tiivistämään Laurean työelämäyhteistyötä. Avainkumppanuuden kautta Laurea tarjoaa kumppaneilleen systemaattisen ja laaja-alaisen yhteistyön, jonka avulla he voivat kehittää liiketoimintaansa. Vuoden 2024 lopussa Laurealla oli 106 avainkumppania. Vuosittain tehtävän sidosryhmäkyselyn perusteella avainkumppaneiden tyytyväisyys yhteistyöhön on hyvällä tasolla; tyytyväisyys avainkumppani-ohjelmaan 4,1 (asteikolla 1–5).

YKSI ESIMERKKI AVAINKUMPPANIYHTEISTYÖN tuloksista on syksyn 2024 aikana yhdessä työelämäkumppaneiden kanssa kehitetty Tulevaisuuden johtamisosaaja -koulutus. Koulutuksen rahoittaa Jatkuvan oppimisen ja työllisyyden palvelukeskus JOTPA, joka edistää työikäisten osaamisen kehittämistä ja osaavan työvoiman saatavuutta. Lähtökoh-



Filippiiniläiset sairaanhoitajat päättivät opintonsa Laurean toteuttamassa täydennyskoulutuksessa

Lokakuussa Laureassa juhlittiin Filippiineiltä Suomeen saapuneita sairaanhoitajia, jotka saivat päätökseen opintonsa Laurean järjestämässä täydennyskoulutuksessa. Koulutuksen tilaajana olivat Vantaan ja Keravan hyvinvointialue sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue.

25 opiskelijan ryhmä saapui Suomeen joulukuussa 2022 työskentelemään hoivatyössä hyvinvointialueiden palveluksessa Espoossa ja Vantaalla. Kaikilla Suomeen saapuneilla sairaanhoitajilla oli tutkinto sekä työkokemusta sairaanhoitajan työstä kotimaastaan Filippiineiltä. Laureassa suoritettu 70 opintopisteen laajuinen täydennyskoulutus mahdollistaa sen, että filippiiniläiset hoitajat voivat hakea Valvirasta oikeutta työskennellä sairaanhoitajana Suomessa.

tana koulutuksessa ovat olleet työelämän osaamistarpeet. Yhteisissä workshoppeissa kumppaneiden kanssa keskusteluun nousivat erityisesti organisaatioiden strateginen uudistumiskyky, oppimiskyvyn johtaminen, tunneälykkään organisaatiokulttuurin merkitys sekä osallistava johtajuus. Koulutus käynnistyi alkuvuodesta 2025 ja koulutuksessa on mukana 90 osallistujaa yli 70 organisaatiosta.

KOKONAAN VERKOSSA TOTEUTTAVAT RUUTI-projektit ovat uusi tapa toteuttaa työelämäyhteistyötä digitaalisesti. RUUTI-projektien avulla tarjotaan uutta osaamista aidoissa työelämän kehittämisprojekteissa Laurean avainkumppanien ja muiden työelämäkumppanien kanssa. Opiskelijat pääsevät kehittämään omaa henkilökohtaista asiantunti-

juuttaan valitsemalla itse projektinsa, mitä haluavat projektissa oppia ja mitä osaamistaan kehittää.

VUODEN LAUREALAISENA LIIKETOIMINTATEKONA palkittiin liiketoimintana toteutettava opetusyhteistyö kiinalaisten college-oppilaitosten kanssa. Tällä avataan Laurealle merkittävä liiketoiminta-alue ja vahvistetaan kehittävällä otteella Laurean kansainvälistä osaamista. Koulutusyhteistyöllä parannetaan kiinalaisten kumppanioppilaitosten koulutuksen laatua ja luodaan opiskelijoille mahdollisuuksia hakeutua jatkamaan opintojaan Laureassa.

VARHAISKASVATUKSEN KOULUTUSOHJELMIIN osallistui vuonna 2024 noin 250 kiinalaista college-opiskelijaa kah-

deessa eri oppilaitoksessa ja ohjelmat jatkuvat vielä useita vuosia. Hyvän opiskelijapalautteen ja sujuvan yhteistyön johdosta opetusyhteistyötä on päätetty laajentaa sairaanhoidon, fysioterapian ja vanhustyön opintojaksoihin. Lisäksi Laureassa on työskennelty pitkäjänteisesti merkittävien kiinalaisten yliopistojen kanssa tehtävän yhteistyön toteuttamiseksi tulevina vuosina.

LAUREA ISÄNNÖI AMMATTIKORKEAKOULUJEN Kiina-verkoston tapaamista keväällä. Ammattikorkeakoulujen Kiina-verkosto kuuluu Opetus- ja kulttuuriministeriön Globaalipilotit -ohjelmaan. Strategiarahan turvin 20 suomalaista ammattikorkeakoulua osallistuu Kiina-verkoston rakentamiseen ja kehittämiseen. Tavoitteena on vahvistaa suomalaisten ammattikorkeakoulujen ja kiinalaisten korkeakoulujen välistä yhteistyötä, joka luo pohjaa myös kaupalliselle koulutusliiketoiminnalle. Laurean isännöimässä osuudessa nousivat esiin erityisesti Laurean kehittämispohjaisen oppimisen LbD-malli käytännössä sekä koulutuksen työelämälähtöisyys eri muodoissaan.

KESKI-UUDELLAMAALLA SOSIAALI- JA terveysalan toimijat ja Laurea tiivistivät ainutlaatuisella tavalla yhteistyötään ja julkaisivat yhdessä kolmivuotisen alueellisen TKIO-työohjelman. Mukana ovat Laurean ohella Keski-Uudenmaan hyvinvointialue Keusote ja sote-alan ammattilaisia kouluttavat Hyria koulutus Oy ja Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä Keuda. Yhteistyötä toimijoiden kesken on tehty jo pitkään, mutta nyt alueellisella tutkimuksen, kehittämisen, innovaatiotoiminnan sekä osaamisen työohjelmalla pyritään ratkaisemaan sote-alan haasteita aikaisempaa ekosysteemimäisemmällä lähestymistavalla. Myös tulevia kansallisia ja kansainvälisiä rahoitushakuja tarkastellaan yhdessä hankekonsortiona.

LAUREA SAI OPETUSHALLITUKSEN suorittamasta tarkastusvierailusta hienoa palautetta Erasmus+ liikkuvuushankkeiden hallinnoinnista ja niiden vaikuttavuudesta, joka on Laureassa erinomaisella tasolla. Liikkuvuuksissa Euroopan ulkopuolelle pitkäkestoinen yhteistyö kumppanikoulujen kanssa sekä opettajien aktiivinen rooli yhdessä lyhyiden blended-tyyppisten opiskelijavaihtojen kanssa on edistänyt kansainvälistymisen integroitumista opetukseen sekä työssäkäyvien ja monimuoto-opiskelijoiden mahdollisuuksia osallistua hankkeisiin. Myös Erasmus+ KA2 hankkeessa Joint eStories: Journeys from Fear to Fair Laurea on esimerkillisellä tavalla osallistanut opiskelijoita sekä opetuksen yhteydessä että tuotosten valmistelussa, ja hankkeen tulokset ja tavoitteet on selkeästi ankkuroitu Laurean strategiaan ja toimintaan.



Tutustu case-esimerkkeihin tarkemmin osoitteessa



www.laurea.fi/vaikuttavuus

LAUREAN AVAINKUMPPANIT KOKOONTUIVAT HYBRIDI-VAIKUTTAMISTEEMAN ÄÄRELLE

Laurea järjesti kumppaneilleen ja alumnelle tilaisuuden, jossa kuultiin ajankohtaista asiaa hybridivaikuttamisesta valtakunnallisella tasolla, yritystasolla ja tutkimustasolla. Valtakunnallisen tason hybridivaikuttamisesta oli puhumassa puolustusvaliokunnan jäsen, Laurean hallituksen puheenjohtaja ja kansanedustaja **Jarno Limnéll**. Muis- sa puheenvuoroissa kuultiin hybridivaikuttamisesta kansainvälisen yrityksen näkökulmasta sekä ajankohtaista tietoa Laurean hankkeista teemaan liittyen.

CASE 1

URAFEST-REKRYTOINTITAPAHTUMA KOKOSI OPISKELIJAT JA TYÖNANTAJAT YHTEEN KAMPUKSILLA

Laurean rekrytointitapahtuma UraFest kokosi jälleen yhteen opiskelijat ja työnantajat tammi-helmikuun vaihteessa. Kaikkiaan UraFesteillä oli esillä 65 yritystä yli 160 ihmisen voimin. Näistä iso joukko oli Laurean avainkumppaneita.

CASE 2

LEMPEÄ HOIVA -HANKE: "KOKO HOIVAKODIN HENKILÖSTÖ VOI HYÖDYNTÄÄ LÄÄKKEETTÖMIEN MENETELMIEN OSAAMISTA"

Laurean avainkumppanit Vantaan ja Keravan hyvinvointialue sekä Betesda-säätiö ovat mukana Lempeä hoiva -hankkeessa kehittämässä lääkkeettömien menetelmien käyttöä hoivayksiköissä. Hankkeen päämääränä on lääkkeettömien menetelmien avulla edistää hoivakotien henkilökunnan ja asukkaiden hyvinvointia.

CASE 3

OPISKELIJAT INNOVOIVAT TEEMAREITTEJÄ KERA VAN UUDEN AJAN RAKENTAMISEN FESTIVAALI URFIIN

Laurean avainkumppanin, Keravan kaupungin, järjestämä Uuden ajan rakentamisen festivaali URF oli toimeksiantajana Laurean opiskelijoiden Service Design -opintojaksolla. Opiskelijatiimien tehtävänä oli palvelumuotoilun menetelmiä hyödyntäen kehittää festivaalille eri kävijäryhmiä, kuten lapsiperheitä, varten suunniteltuja teemareittejä.

CASE 4

AVAINKUMPPANI VARMA HAASTOI OPISKELIJAT KEHITTÄMÄÄN TYÖKYKYJOHTAMISEN PALVELUITA

Työeläkeyhtiö Varman työkykyjohtamisen palvelut olivat keskiössä, kun Varma ja Laurea tekivät yhteistyötä opiskelijaprojektissa kevään 2024 aikana. Projektissa opiskelijatiimien tehtävänä oli palvelumuotoilun menetelmiä hyödyntäen auttaa Varmaa palvelemaan paremmin asiakkaitaan työkyvyn johtamisessa.

CASE 5

SAIRAANHOITAJAOPISKELIJAT KEHITTIVÄT UUSIA IDEOITA REKRYTOINTIIN JA PEREHDYTYKSEEN

Vantaan ja Keravan hyvinvointialue eli VAKE oli toimeksiantajana Laurean sairaanhoitajaopiskelijoiden palvelumuotoiluprojektissa, jossa opiskelijat pääsivät ideoimaan uusia ratkaisuja erityisesti sairaanhoitajasijaisten rekrytointiin. Opiskelijat saivat projektissa tehtäväkseen kehittää uusia palvelukonsepteja sekä esittää parannusehdotuksia sijaisten rekrytointiin VAKEen.



Vaikuttavaa vastuullisuutta

Laureassa vastuullisuus tarkoittaa vastuun ottamista oman työn tuloksista ja yhdessä tekemisestä. Laurealainen toimii eettisesti, opiskelija- ja asiakaskeskeisesti sekä tukee opiskelijan ja kumppanin onnistumista vastuullisesti. Laurea ottaa huomioon kaikessa toiminnassaan taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti kestävän kehityksen.

LAUREA HALUAA VAHVISTAA tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintansa yhteiskunnallista vaikuttavuutta ja edistää kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista ammattikorkeakoulujen yhteisen kestävän kehityksen ja vastuullisuuden ohjelman tavoitteiden mukaisesti. Ammattikorkeakoulujen kestävyys- ja vastuullisuustyötä ohjaa Yhdistyneiden kansakuntien (YK) kestävän kehityksen ohjelma Agenda 2030 sekä opetus- ja kulttuuriministeriön kestävän kehityksen linjaukset.

TÄHÄN VASTATAAN LAUREAN tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan osalta arvioimalla jokaisen rahoituksen saaneen hankkeen vaikutukset YK:n kestävän kehityksen SDG-tavoitteisiin. Tuoreimmassa Laurea TKI-hankkeiden tarkastelussa oli mukana yli 40 hanketta Laurean kolmesta tutkimusohjelmasta. Yli puolet tarkastelluista hankkeista vastasivat sosiaaliseen kestävyteen liittyviin tavoitteisiin.

YHDENVERTAISUUDEN, MONINAISUUDEN ja osallisuuden edistäminen kuuluvat keskeisenä sosiaalisen vastuullisuuden kokonaisuuteen. Esimerkkinä tästä Laurea on mukana InCITIES-hankkeessa vastuullaan työpaketti, joka käsittelee korkeakoulujen opiskelijoiden ja henkilöstön yhdenver-

taisuuteen, moninaisuuteen ja osallisuuteen (EDI = equity, diversity, inclusion) liittyvää osaamisen kehittämistä. Hankkeessa mukana olevat korkeakoulut ovat allekirjoittaneet yhteisen julkilausuman, missä he sitoutuvat noudattamaan yhdenvertaisuuden, moninaisuuden ja osallisuuden periaatteita koko yhteisön osalta jokapäiväisessä toiminnassaan.

TOINEN OSALLISUUSTEEMAAN liittyvistä hankkeista on VoimaProfi, joka päättyi kesällä 2024. Laurean OKM:n erityisrahoituksen turvin toteuttamassa VoimaProfi-hankkeessa tuotettiin kokemusasiantuntijuutta hyödyntäen uutta tutkimustietoa sosiaalisen syrjäytymisen ja eriarvoistumisen aiheuttamiin haasteisiin. Asiakkaiden ja kansalaisten osallisuus yhteiskunnallisten haasteiden kehitystyössä nousi merkittävään rooliin hankkeessa tehdyissä tutkimuksissa. Hankkeen tuloksia voidaan hyödyntää sosiaali- ja terveysalalla sekä kasvatusalalla lasten ja nuorten kanssa työskentelevien keskuudessa. Laurean työ kokemusosaamisen kehittämiseksi jatkuu osana hanketta kehitetyssä Kokemustiedon keskuksessa.

UUSISTA HANKKEISTA ERIARVOISUUDEN ja epätasa-arvon haasteisiin tarttuu Re-entry and Desistance from crime in

Laurean hiilijalanjälki
2024:

2758 tCO₂e



Vuoden laurealainen, kuraattori Leena Kuosmanen: "Hyvinvointi ja oppiminen kulkevat käsi kädessä"

Vuoden laurealaiseksi valittu kuraattori **Leena Kuosmanen** haluaa tukea opiskelijoiden hyvinvointia myös omalla esimerkillään. 15 vuotta Laureassa työskennellyt Leena Kuosmanen toimii korkeakoulukuraattorina. Kuraattori tarjoaa Laureassa opiskelijoille keskustelutukea ja on mukana erilaisissa hyvinvointia tukevilla opintojaksoissa.

– Korkeakoulussa opiskelijan tehtävä on opiskella ja me tuemme heitä siinä, Kuosmanen painottaa.

a Digital era -hanke. Tässä kansainvälisessä vertailututkimuksessa tarkastellaan Suomessa, Englannissa ja Kanadassa pandemian aikana vankilassa olleiden henkilöiden kohtaamia haasteita, miten heidän rikollisuudesta irrottautumista ja yhteiskuntaan palaamista on voitu tukea digitalisoituneessa yhteiskunnassa pandemian aikana ja sen jälkeisellä aikakaudella. Hankkeen rahoittajana toimii kanadalainen the Social Sciences and Humanities Research Council, SSHRC.

LAUREAN HIILIJALANJÄLKI ON laskettu käyttäen ammattikorkeakoulujen rehtorineuvosto Arenen hiilijalanjälkilaskuria. Laskelman mukaan Laurean hiilijalanjälki on 2758 tCO₂e. Hiilidioksidiekvivalentti kuvaa eri kasvihuone-

kaasupäästöjen yhteenlaskettua ilmastoa lämmittävää vaikutusta. Hankintojen osuus hiilijalanjäljestä on hieman alle puolet, kiinteistöjen noin kolmannes ja lopun muodostaa matkustaminen.

LAUREAN KAMPUKSILLA TEHDÄÄN vuosittain erilaisia investointeja kestävän kehityksen toteutumiseksi. Esimerkiksi Tikkurilan, Porvoon ja Lohjan kampusten osa sähköenergiasta tuotetaan kampusrakennusten katoilla olevien sähkövoimaloiden avulla. Vuoden 2024 tehtiin kampuksilla myös Leppävaaran ja Tikkurilan kampuksilla kiinteistöautomaation uudistusta. Tällä pyritään parantamaan sekä energiatehokkuutta että tilojen terveellisyttä ja käytettävyyttä.

LAUREASSA VIETETTIIN HYVINVOINNIN teemavuotta 2024. Hyvinvoiva laurealainen -teemavuotena tavoiteltiin yhteisön tuella, kannusteella ja esille nostamisella pohdiskelemaan omaan hyvinvointiin vaikuttavia arjen valintoja. Teemavuoden Laurea haluaa tempauksilla, haasteilla, matkan kynnyksen arjen toiminnalla, viestinnällä, yhteisön jäsenten – niin henkilöstön kuin opiskelijoidenkin – ideoilla ja esimerkillä lisätä arjen hyvää oloa.

HYVINVOINTIA, OPPIMISTA JA yhteisöllisyyttä tukee liikunnan kautta myös 3AMK liikuttaa -hanke, joka käynnistyi Laurean, Haaga-Helian ja Metropolian yhteistyönä syksyllä. Tämä TKIO-hanke tulee kehittämään korkeakoulukulttuuria luomalla yhteisen liike-etiketin, joka kannustaa 3AMK-korkeakouluyhteisöä liikkeen huomioimiseen ja lisäämiseen kaikissa toiminnoissaan. Samalla luodaan ja lanseerataan opiskelukykyisyyttä edistäviä pedagogisia käytänteitä ohjaukseen ja opetukseen liikkeen lisäämiseksi.



Tutustu case-
esimerkkeihin
tarkemmin
osoitteessa



www.laurea.fi/vaikuttavuus

**PRIDE LAUREASSA:
YHDENVERTAINEN,
MONIMUOTOINEN JA
OSALLISTAVA YHTEISÖ
ON MERKITYKSELLINEN
YHTEISÖ**

Pride-liike tuo esiin koko ihmisyyden moninaisuuden kasvot ja värikirjon, josta tulee iloa. Laureassa haluamme kannustaa korkeakouluyhteisömme jäseniä jatkossakin yhdenvertaiseen, monimuotoiseen sekä sallivaan ajatteluun ja vuoropuheluun, jonka keskiössä on tietoisuus siitä, että ihmisarvo kuuluu jokaiselle yksilölle.

CASE 1

TEXTILE REDESIGN JAMISSA OPISKELIJATIIMIT NELJÄSTÄ MAASTA RATKOIVAT KIEROTALOUDEN HAASTEITA

Kansainvälisessä Textile Redesign Jamissa opiskelijat neljästä eri maasta pääsivät ratkomaan tekstiilialalla toimivien yritysten aitoja kiertotaloushaasteita. Jamin toteutti Laurean koordinoima Baltic2Hand-hanke, jonka tavoitteena on edistää tekstiilien uudelleenkäyttöä ja vähentää tekstiilijätettä.

CASE 2

KANSAINVÄLISET OPISKELIJAT JÄRJESTIVÄT KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAPAHTUMIA ESPOOSSA JA HELSINGISSÄ

Leppävaaran kampuksella toteutettiin huhtikuussa ainutlaatuinen projekti, kun 108 opiskelijaa ympäri Eurooppaa ryhtyi työstämään kevään 2024 SDG Action Festival -tapahtumaa. Tämä on jatkoa edellisenä vuonna ensimmäistä kertaa järjestetyille tapahtumalle, joka sai alkunsa viiden eurooppalaisen ammattikorkeakoulun yhteistyöstä. Vetovastuussa oli tällä kertaa Laurea.

CASE 3

CO2JUMP-HANKE: ENSIMMÄISET YRITYKSET SOLMIVAT ILMASTOKUMPPANUUDEN PORVOON KAUPUNGIN KANSSA MAAILMAN YMPÄRISTÖPÄIVÄNÄ

Co2Jump – Ilmastoloikka kumppanuuteen -hankkeen ensimmäiselle kehityskierrokselle osallistuneet yritykset ovat saaneet omat ilmastotavoitteensa määriteltä ja allekirjoittivat kesäkuussa ilmastokumppanuussitoumukset Porvoon kaupungin kanssa.

CASE 4

JULKAISU KOKOAA YHTEEN LAUREALAISIA NÄKÖKULMIA KESTÄVÄN KEHITYKSEEN

Kestävää tulevaisuutta luomassa – Laurean näkökulmia kestäväan kehitykseen -kirjan keskeinen sisältö käsittelee kestävyiden osaamista ja osaamisen muutostarvetta sekä kestäväan tulevaisuuden rakentamista. Kirja käsittelee Laurean TKI-toimintaa ratkaisujen kehittäjänä ja sitä, miten kehitys näkyy opetustoiminnassa ja opiskelijoiden integroimisessa toimintaan.

CASE 5

LAUREA JÄSENEKSI PLANETARY HEALTH ALLIANCE -YHTEISÖÖN

Laurea liittyi jäseneksi Planetary Health Alliance -yhteisöön (PHA). Tämä Johns Hopkins Universityn koordinoima kansainvälinen yhteisö kattaa reilu 400 organisaatiota yli 60 maasta. PHA:n tehtävänä on ymmärtää globaalia ympäristönmuutosta ja sen kokonaisvaltaisia terveys- ja hyvinvointivaikutuksia.

Laurean vuorovaikutus eri kanavissa

Laureassa uskomme, että vuorovaikutus on keskeinen edellytys vaikuttavuuden syntymiselle. Laurea on vuorovaikutuksessa sekä omalla toiminta-alueellaan että kansainvälisesti, jotta opiskelijamme voivat kehittää tulevaisuuden yhteiskunnan hyvinvointia, kilpailukykyä ja omaa tulevaisuuttaan. Meillä Laureassa toimintamme perustuu tiiviiseen, tasavertaiseen yhteistyöhön opiskelijoiden, yhteistyökumppanien ja henkilöstön kesken. Tasavertainen yhteistyö tuottaa pysyviä vaikutuksia osapuolten osaamiseen, hyvinvointiin tai kilpailukykyyn.



LAUREAN KOORDINOIMASSA TUTORESI-hankkeessa on muodostettu vantaalaisten järjestöjen, kunnan, hyvinvointialueen ja muiden toimijoiden kesken verkosto, joka luo vision nuorten harrastamisen lisäämiseksi ja syrjäytymisen estämiseksi. Laurean Tikkurilan kampuksella tänään järjestetyn hankeseminaarin pääpuhujina olivat tasavallan presidentin puoliso **Suzanne Innes-Stubb** ja Vantaan apulaiskaupunginjohtaja **Riikka Åstrand**.



LAUREAN LUKUVUODEN AVAJAISIA vietettiin perjantaina Helsingissä hotelli Clarionissa. Paikalla oli ennätysmäärä laurealaisia, 530, jotka huokuivat iloista energiaa ja nauttivat kohtaamisista. Kaikkien laurealaisten, eikä vähiten opiskelijoiden, tuntema kuraattori **Leena Kuosmanen** palkittiin vuoden laurealaisena.



VIETIMME LAUREASSA 430 opiskelijan valmistujaisjuhlia. Kolme seremoniaa järjestettiin Espoon Leppävaaran kampuksella. Koko henkilökuntamme puolesta sydämellinen onnentoivotus kaikille valmistuneille. Lämmin kiitos myös tukijoukoille, jotka ovat kulkeneet opiskelijan rinnalla.



LAUREAN VUODEN ALUMNIKSI 2024 on valittu tradenomi **Taru Tuukkanen**. Tuukkanen on kansainvälisillä pelikentillä menestynyt koripalloilija, jonka ura jatkuu edelleen hallitsevan Suomen mestarin Torpan Poikien riveissä. Positiivinen asenne ja halu yltää huippusuorituksiin ovat tuoneet Tarulle menestystä urheilu-uralla ja samat vahvuudet auttoivat häntä niin opinnoissa Laureassa kuin nykyisellä työuralla kiinteistönvälittäjänä.



TUNNISTAMME LAUREASSA huippu-urheilu-uran ja opintojen kriittisen ajallisen päällekkäisyyden ja haluamme siksi tukea opiskelun ja urheilun joustavaa yhdistämistä. Laajensimme stipendijärjestelmämme koskemaan myös urheilijauraa tekeviä opiskelijoita.

TÄNÄÄN JAOIMME LAUREAN historian ensimmäiset urheilvien opiskelijoiden kannustusstipendit. Stipendit saivat

- **Kalle Parantainen**, maastohiihto
- **Minnamari "Minttu" Tuominen**, jääkiekko
- **Joona Vuoti**, vapaapaini
- **Wilma Wilén**, artistic fitness



LAUREASSA JUHLITTIIN SUOMEN ensimmäisen englanninkielisen sairaanhoitajakoulutuksen 30-vuotisjuhlaa 10.4.2024 Tikkurilan kampuksella. Laurea englanninkielinen sairaanhoitajakoulutus on toiminut tärkeänä väylänä kansainvälisille sairaanhoitajille ja opiskelijoille työllistyä suomalaisen terveydenhoidon alalle.

Loppusanat

Vaikuttavuuden arviointi ei ole helppoa ja suora-
viivaista. Kiinnostavimmat, syvälle menevät vaikutukset
syntyvät pitkän ajan kuluessa, tiiviin yhteistyön ja luotta-
muksen seurauksena. Niiden raportointi numeroina voi olla
vaikeaa, eikä tee aina oikeutta ilmiöiden monimuotoisuu-
delle. Vaikka määrälliset tekijät ovat vaikuttavuuden arvi-
oinnissa tärkeitä, niiden ohella tarvitsemme luovaa yhteis-
työtä kuvaavia esimerkkejä.

Kuten tästä katsauksestamme käy ilmi, laurealaises-
ta työstä ja tuloksista syntyy monenlaisia tarinoita. Tässä
koosteessa olemme kuvanneet keskeisten mittarien lisäksi
yhteisöllisesti syntyneitä kehittämisideoita ja innovaatioita,
joissa yhdistyvät erilaiset osaamiset.

Me Laureassa uskomme, että vaikuttavuus syntyy
yhteistyössä kehitetyistä uusista ajatuksista ja näkökulmis-
ta – yksin tehden on vaikea saada pitkäkestoisia muutoksia
aikaan. Innovoinnissa kaikki osapuolet ovat samanarvoisia:
opiskelijat, yhteistyökumppanit ja henkilökuntamme.



LAUREA LYHYESTI

Olemme yksi Suomen johtavista työelämäläheisistä korkeakouluista. Noin 11 000 opiskelijaamme opiskelee kuudella kampuksella Uudellamaalla ja verkossa tutkinnoissa, jotka vastaavat vahvasti yhteiskunnan ja työelämän tarpeisiin: sosiaali- ja terveysalalla, liiketoiminnassa, turvallisuudessa, tietojenkäsittelyssä ja palvelualoilla. Oppimisen perustanamme on Learning by Developing (LbD) -malli, joka takaa opiskelijoille vahvan osaamisen ja valmiudet työelämään.

Tutkimus- ja kehitystoimintamme painopisteet ovat turvallisuus, sosiaali- ja terveysala sekä palveluliiketoiminta. Vuonna 2023 Kansallinen koulutuksen arviointikeskus (Karvi) myönsi Laurealle Excellence-laatuleiman laadukkaasta TKI-toiminnasta, ja keväällä 2024 Excellence Finlandin EFQM-arvioinnissa saimme viiden tähden laatusertifikaatin. Laurea otti merkittävän askeleen kansainvälistymisessä liittyessään PIONEER-allianssiin, joka sai Eurooppa-yliopisto -statuksen vuonna 2024.

Lähes 670 työntekijäämme, 39 000 alumniamme, opiskelijamme sekä avainkumppanimme muodostavat vahvan ja sitoutuneen verkoston, joka vie Laureaa eteenpäin avoimesti, vaikuttavasti ja vastuullisesti.



**LAU
REA**

AMMATTIKORKEAKOULU
University of Applied Sciences

www.laurea.fi

